



ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემია

2022-23 წწ სამოქმედო გეგმის
შუალედური ანგარიში



BTA



2022-23 წლის სამოქმედო გეგმის შუალედური ანგარიშგება!

- 2022-23 წლის სამოქმედო გეგმა დამტკიცებულია შპს ბიზნესისა და ტექნოლოგიების აკადემიის რექტორის 2022 წლის 1 აპრილის 2/49 ბრძანებით;
- სამოქმედო გეგმის შუალედური ანგარიშგება განხორციელდა 2022 წლის 1 სექტემბრის მდგომარეობით;
- კვლევის სამიზნე ჯგუფი: ადმინისტრაცია, პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელები და პროფესიული მასწავლებლები!





მონიტორინგის მიზნები

- მონიტორინგი აზრს აძლევს მთლიანად დაგეგმვის პროცესს, მის გარეშე მონიტორინგის პროცესი პირობითად 3 ერთმანეთთან დაკავშირებულ ნაბიჯთა ერთობად წარმოვიდგინოთ. ესენია (1) მონაცემთა შეგროვება, (2) მათი ანალიზი და (3) რეაგირების მოხდენა.
- ჩართულობის ფორმად შესაძლოა ჩაითვალოს ასევე დოკუმენტების პროექტების მიწოდება/ატვირთვა ერთიან საკომუნიკაციო ჯგუფებში/მეილზე გადაგზავნა/ საიტზე განთავსება დაინტერესებული პირებისათვის და კომენტარების წარმოდგენის შესაძლებლობის მიცემა მათთვის.
- გეგმების ანგარიშები განთავსდება დაწესებულების ვებ-გვერდზე;
- სამოქმედო გეგმის შესრულების ანალიზიდან გამომდინარე, შესაძლოა გადაიხედოს სტრატეგიული გეგმა/შევიდეს ცვლილებები რექტორის ბრძანებით, ან დამტკიცდეს სათადარიგო გეგმა.



ელექტრონული პლატფორმით შეგროვდა მონაცემები

- შექმნა პერსონალისათვის კომფორტული პირობები;
- ინფორმაცია აისახა ერთ სივრცეში;
- ანალიზის დოკუმენტის შედეგების მარტივად გაზიარდება დაინტერესებული პირებისთვის, განთავსდა ოფიციალურ ვებ-გვერდზე;



სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	რესურსები			განხორციელების თვე										
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	აპრილი	მაისი	ივნისი	ივლისი	აგვისტო	სექტემბერი	ოქტომბერი	ნოემბერი	დეკემბერი	იანვარი	თებერვალი
სტრატეგიული მიზანი 1. ინსტიტუციური განვითარება																		
1. საგანმანათლებლო მომსახურების განვითარება	1. შრომის ბაზრის კვლევა-ანალიზი; 2. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა რაოდენობის გაზრდა; 3. არაფორმალური განათლების აღიარების შეთავაზება; 4. საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება.	1. შრომის ბაზრის ანალიზით დაფარულია ყველა მიმართულება ; 2. ავტორიზაციის საბჭოს დადებითი გადაწყვეტილება/ერთ პროგრამაში მინიმუმ 10% გაზრდილი რაოდენობა; 3. მინიმუმ ერთი პროგრამის ფარგლებში არაფორმალური განათლების აღიარების შედეგები; 4. განახლებულია ყველა პროგრამა.	1. შრომის ბაზრის ანალიზი; დადებითი გადაწყვეტილება/მინიმუმ 10% გაზრდილი რაოდენობები; 3. არაფორმალური განათლების აღიარების შედეგები; 4. ანალიზის დოკუმენტი და განახლებული პროგრამები.	01;02;03;04	შიდა	5000	02;05;08;09;11;14;16;18;19											
2. ინფრასტრუქტურის განვითარება	1. სასწავლო და სამუშაო გარემოს განახლება; 2. საინფორმაციო რესურსების განახლება; 3. საბიბლიოთეკო რესურსების განახლება და გაციფრულება; 4. სარეკრეაციო სივრცეების განახლება.	1. მინიმუმ 10%-ით განახლებული გარემო; 2. მინიმუმ 10%-ით განახლებული საინფორმაციო რესურსები; 3. მინიმუმ 10%-ით განახლებული/გაციფრულებული საბიბლიოთეკო რესურსები; 4. მინიმუმ 10%-ით განახლებული სივრცე	1. გარემოს და რესურსების განახლების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია, მათ შორის შესყიდვები და დათვალიერების შედეგები(ფოტო მასალა);	01;02; 03;04;07	შიდა	30000	02;05;08;09;11;14;16;18											
3. პერსონალის განვითარება	1. ახალი პერსონალის მოზიდვა; 2. არსებული პერსონალის შენარჩუნება; 3. პერსონალის საქმიანობის შეფასების სისტემის დახვეწა; 4. პერსონალის პროფესიული განვითარების უზრუნველყოფა.	1. მინიმუმ ერთი ახალი პერსონალის დამატება ადმინისტრაციულ რეგულში, მინიმუმ თითო პროგრამაზე თითო ახალი დარგის მასწავლებლის დამატება; 2. კმაყოფილების დონის გაზრდა მინიმუმ 5%; 3. შენარჩუნებულია არსებული პერსონალის მინიმუმ 90%; 4. განხორციელებულია პერსონალის მართვის გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების 90%;	1. გამოცხადებული ვაკანსიები, ახალ პერსონალთან გაფორმებული ხელშეკრულებები; 2. პერსონალის შენარჩუნებისთვის განხორციელებული აქტივობების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია, მათ შორის კვლევის შედეგები; 3. პერსონალის მართვის გეგმით განსაზღვრული აქტივობების განხორციელების დოკუმენტაცია.	01;02;03;04;14;18	შიდა	10000	02;14											
4. ფინანსური მდგრადობა	1. პროფესიულ სტუდენტთა რაოდენობის მაქსიმალიზაცია; 2. მსმენელთა რაოდენობის მაქსიმალიზაცია; 3. დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება(ტენდერები, პროექტები)	1. კვოტის შევსება მიმდინარე პროგრამების 80%; 2. მინიმუმ 2 ტენდერის და 2 პროექტის განხორციელება; 3. შემოსავლის გაზრდილი ოდენობა მინიმუმ 10%-ით.	1. ჩარიცხული პროფესიული სტუდენტების და მსმენელების რაოდენობები; 2. ტენდერის და პროექტების განხორციელების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; 3. ფინანსური ანგარიშები.	01;17	შიდა	6000	05; 08; 17;											

შესრულების შედეგები:
სტრატეგიული ამოცანა 1 - ნაწილობრივ შესრულდა, ამოცანის შესრულება მნიშვნელოვანია, კერძოდ არაფორმალური განათლების აღიარების შეთავაზება და ინტერესებული პირებისათვის, შესაბამისად ინიცირებულია ვადების გახანგძლივება
სტრატეგიული ამოცანა 2 - შესრულებულია
სტრატეგიული ამოცანა 3 - მიმდინარე პროცესია
სტრატეგიული ამოცანა 4 - მიმდინარე პროცესია

სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	რესურსები			განხორციელების თვე									
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	აპრილი	მაისი	ივნისი	ივლისი	აგვისტო	სექტემბერი	ოქტომბერი	ნოემბერი	დეკემბერი	იანვარი
სტრატეგიული მიზანი 2. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება																	
1. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის შიდა აუდიტი	1. ავტორიზაციის სტანდარტებთან შესაბამისობის მონიტორინგი და შეფასება; 2. ხარისხის შეფასების შედეგების გაგნობა და ინტერესებული მხარეებისათვის; 3. ხარისხის შეფასების შედეგების შესაბამისად საჭიროებისამებრ ცვლილებების განხორციელება.	1. ხუთივე სტანდარტში განხორციელებული თვითშეფასება; 2. ანალიზის დოკუმენტის შესაბამისად განხორციელებული რეაგირებები; 3. სტანდარტების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.	1. თვითშეფასების დოკუმენტაცია; 2. ჩართულობის დამადასტურებელი მტკიცებულებები (დასწრების აღრიცხვა, სკრინინგი და ა.შ.); 3. განხორციელებული ცვლილებები/განახლებული დოკუმენტაცია	01;03;04	შიდა	1 500	02;05;06;07;08;09;10;11;12;13;14;15;16;17;18;19;20;21										
2. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის გარე აუდიტი	1. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის გარე აუდიტის ჩატარება; 2. გარე აუდიტის შედეგების ანალიზი; 3. გარე აუდიტის შედეგების შესაბამისად საჭიროებისამებრ ცვლილებების განხორციელება; 4. ხარისხის საერთაშორისო ნიშნის შენარჩუნება.	1. აუდიტის დადებითი დასკვნა; 2. შენარჩუნებული საერთაშორისო ნიშანი;	1. აუდიტის დასკვნა; 2. საჭიროებისამებრ განხორციელებული ცვლილებების შესაბამისი დოკუმენტაცია; 3. მიღებული სერთიფიკატი.	01;02;03	შიდა	20000	02;05;06;07;08;09;10;11;12;13;14;15;16;17;18;19;20;21 +გარე აუდიტორი										

შესრულების შედეგები:
სტრატეგიული ამოცანა 1 - მიმდინარე პროცესია
სტრატეგიული ამოცანა 2 - მიმდინარე პროცესია

სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	რესურსები			განხორციელების თვე									
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	აპრილი	მაისი	ივნისი	ივლისი	აგვისტო	სექტემბერი	ოქტომბერი	ნოემბერი	დეკემბერი	იანვარი
სტრატეგიული მიზანი 3. სასწავლო პროცესისა და პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა მზარდაძეგვის ღონისძიებების განვითარება																	
1. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელზე ორიენტირებული გარემოს შექმნა	1. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა უფლებების დაცვა; 2. ზოგადი კმაყოფილების შეფასება და შედეგების გამოყენება; 3. სტუდენტური თვითმმართველობის განვითარება.	1. დაფიქსირებული საჩივარი/პრეტენზია მაქსიმუმ 1; 2. კმაყოფილების დონე გაზრდილია მინიმუმ 5 %; 3. თვითმმართველობის ორგანიზებით ჩატარებულია მინიმუმ 1 ღონისძიება.	1. კმაყოფილების დონის მაჩვენებლები, ანალიზის დოკუმენტი; 2. თვითმმართველობის მიერ ჩატარებული ღონისძიების ამსახველი დოკუმენტი.	01;02;08;11	შიდა	3000	02;05;08;09;10;11;15;16;18;19										
2. სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესება	1. სწავლა - სწავლების და შეფასების ინოვაციური მეთოდების იმპლემენტაციის ხელშეწყობა; 2. დარგის შესაბამისი მასტერკლასების ჩატარება; 3. პროფესიულ სტუდენტთა ელექტრონული სერვისების განვითარება.	1. შენარჩუნებულია ჩარიცხული სტუდენტების 80%; 2. ჩატარებულია ყველა დარგში მინიმუმ 1 მასტერკლასი; 3. სტუდენტთა 80% იყენებს ელექტრონულ სტუდენტურ პორტალს;	1. ჩარიცხული და კურსდამთავრებულების რაოდენობრივი მაჩვენებელი (ანალიზი); 2. ჩატარებული ღონისძიებების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; 3. სტუდენტური პორტალის დათვალიერების შედეგები;	01;02;03;04;18	შიდა	3000	02;15;18;19;										
3. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრებულთა მზარდაძეგვის სისტემის განვითარება	1. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრებულთა ინფორმირება ვაკანსიების შესახებ; 2. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა და კურსდამთავრებულთა ინფორმირება დაგეგმილი დასაქმების ფორუმების შესახებ; 3. კურსდამთავრებულთა კვლევის შედეგად გამოკვეთილი მოთხოვნების შესაბამისი ტრენინგების, საჯარო ლექციებისა და მოკლევადიანი მომზადება/გადამზადების პროგრამების მეთავაზება; 4. საინიციატივო ჯგუფების მიერ წარმოდგენილი პროექტების დაფინანსება; 5. ექსტრაკურიკულარული პროექტებისა და აქტივობების განხორციელების ხელშეწყობა.	1. პლატფორმაზე განთავსებულია თვეში სხვადასხვა პროფილის მინიმუმ 5 ვაკანსია; 2. ჩატარებულია მინიმუმ 1 დასაქმების ფორუმი; 3. დაფინანსებულია მინიმუმ 1 პროექტი; 4. ჩატარებულია მინიმუმ 5 ექსტრაკურიკულარული აქტივობა.	1. ელექტრონულ პლატფორმაზე განთავსებული ვაკანსიები; 2. ჩატარებული დასაქმების ფორუმის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; 3. ჩატარებული/დაფინანსებული პროექტის/ექსტრაკურიკულარული აქტივობების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია.	01;02;;08;14	შიდა	10000	02;05;11;15										

შესრულების შედეგები:
სტრატეგიული ამოცანა 1 - მიმდინარე პროცესია
სტრატეგიული ამოცანა 2 - მიმდინარე პროცესია
სტრატეგიული ამოცანა 3 - მიმდინარე პროცესია

სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	შესრულების მტკიცებულება	პასუხისმგებელი	რესურსები			განხორციელების თვე									
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	აპრილი	მაისი	ივნისი	ივლისი	აგვისტო	სექტემბერი	ოქტომბერი	ნოემბერი	დეკემბერი	იანვარი
სტრატეგიული მიზანი 4. საზოგადოებასთან ურთიერთობის განვითარება																	
1. ბრენდის ცნობადობაზე, იმიჯსა და რეპუტაციაზე ზრუნვა	1. პროფესიული განათლების პოპულარიზაციის მიზნით სარეკლამო აქტივობების განხორციელება; 2. ვებ-გვერდისა და სოციალური გვერდების განვითარება; 3. საიმიჯო ღონისძიებების განხორციელება;	1. განხორციელებული მინიმუმ 1 ღია კარის დღე; 2. ვებგვერდის და სოციალური გვერდების მოდიფიცირება 30%, მოქნილობის და ინფორმაციულობის კუთხით; 3. განხორციელებული მინიმუმ 1 საიმიჯო ღონისძიება.	1. ჩატარებული ღია კარის დღის შესახებ ინფორმაცია; 2. განახლებული ვებგვერდი და სოციალური გვერდი; 3. ჩატარებული საიმიჯო ღონისძიების შესახებ ინფორმაცია;	01;05;15	ზედა	6000	02;05;06;07;08;09;10;11;12;13;14;15;16;17;18;19;20;21										
2. ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობა	1. განათლების საერთაშორისო გამოფენაში მონაწილეობა; 2. პროექტის განხორციელება უცხოელი პარტნიორის ჩართულობით.	1. მონაწილეობა მინიმუმ ერთ საერთაშორისო გამოფენაში; 2. მინიმუმ ერთი განხორციელებული პროექტი უცხოელი პარტნიორის ჩართულობით.	1. განხორციელებული აქტივობის /პროექტის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;	01;05	ზედა	2000	02;05										
3. სასწავლო - სამეწარმეო სისტემის განვითარება	1. პარტნიორი ორგანიზაციების მოძიება და პრაქტიკული კომპონენტის გაძლიერება; 2. კოლეჯის ბაზაზე დარგობრივი სასწავლო-საწარმოების ჩამოყალიბება; 3. დარგობრივი სასწავლო-საწარმოების შესამდგომების გაძლიერება.	1. დარგობრივი მიმართულებებით მინიმუმ ერთი ახალი ობიექტის დამატება; 2. შექმნილია მინიმუმ ერთი დარგობრივი სასწავლო-საწარმო; 3. სასწავლო-საწარმოში ჩართულია მინიმუმ 10 პროფესიული სტუდენტი;	1. პრაქტიკის ობიექტთან მიმართულებებით გაფორმებული ხელშეკრულება, განხორციელებული პრაქტიკა; 2. შექმნილი და ამოქმედებული სასწავლო საწარმოს დამადასტურებელი დოკუმენტი.	01;02;05	ზედა	6000	02;05										

შესრულების შედეგები:
სტრატეგიული ამოცანა 1 - მიმდინარე პროცესია
სტრატეგიული ამოცანა 2 - არ შესრულდა, ამოცანის შესრულება მნიშვნელოვანია, შესაბამისად ინიცირებულია ვადების გახანგძლივება
სტრატეგიული ამოცანა 3 - მიმდინარე პროცესია